

2024年实现“十四五”规划目标任务的关键一年，也是中交集团“高质量发展提升年”。值此高质量发展接续奋斗、持续提升的一年，我们即将在充满希望的四月，迎来分公司第八次党代会的召开。站上新的时间节点，一幅更高质量、更有温度、更富活力的发展图景将徐徐铺展，我们充满壮志豪情，满怀信心希望。

时间连接起过去和未来，铭记着光荣与梦想。

回顾过去五年，分公司坚持党的全面领导，锚定“双轮驱动、双百龙头”战略目标，强化顶层设计、聚焦主责主业、厚植竞争优势，把克难奋进、转型突破镌刻在了奋斗的时光中。透过一组组向上跃动的数字，可以清晰洞见公司前行的每一步——轻盈的抑或铿锵的，透过一项项来之不易的成果，可以精准触摸到发展进程中的每一点变化——细微的抑或日新月异异的。这些数字和变化，蕴含着所有为之努力奋斗

的人们汗水，也折射出了公司生产经营的蓬勃发展的之势，展现着值得信赖的“三航之为”。

为迎接分公司第八次党代会的胜利召开，特推出“回眸发展路 五年新跨越”党代会专版报道，充分展示五年来分公司聚焦党的建设、改革提升、市场经营、科技创新、作风建设等方面取得的重要成果和发展经验，以此营造良好氛围，激励全体干部职工勇担强企业责任，以实干将高质量发展“蓝图”化为“实景”。

奋楫笃行谋发展 勇立潮头谱新篇

过去五年，是三航局在新时代新征程上奋发有为、奋勇争先的五年，也是厦门分公司加快发展质效、推动高质量发展走过的五年。

五年来，厦门分公司党委深入贯彻落实党中央决策部署和三航局党委工作部署要求，紧紧围绕高质量发展这一主线，牢牢把握“双轮驱动、双百龙头”的战略目标，努力成为主业能力突出、规模效益突出、创新能力突出、市场竞争力强、经营布局合理的三级公司，让发展分量更重、质量更优、动能更强，向着争创集团“TOP20”三级工程公司新征程踔厉奋发、风正帆张。

坚持稳中求进 实现更有分量的发展

——多项指标实现历史性突破，成为三航局内首家实现“双百亿”的单位

围绕“双轮驱动、双百龙头”的战略目标，厦门分公司党委坚持“专业化”与“区域化”相结合，持续打造“主责主业突出、发展能力专业、市场布局均衡、规模优势明显”的三级公司。

五年来，我们经历了许多有重大现实意义和历史深远意义的重要事件。2022年，厦门分公司营收达到102亿元，新签合同额217亿元，在全局率先实现“双百亿”目标。从2018年到2023年，分公司新签合同额增长82.2%，营业收入增长65.81%，保持了稳健快速发展态势；凭借百亿产值和综合实力，分公司连续两年获评三航局“质量效益优胜企业”“平安企业”称号，并成功入选福建省建筑业龙头企业、国家高新技术企业、高质量发展成效突出；属地工程公司更名为“中交三航局第六工程(厦门)有限公司”，六公司与厦门分公司形成“双轮驱动”，2023年自有资质竞标占比超过25%，荣获厦门市“建筑业突出贡献企业”表彰，老牌驻厦央企“三航六”的品牌重新打响；科研经费投入12.1亿元，实施科研课题56项，荣获省部级及以上科技进步奖15项、省部级工法13项、授权72项发明专利和121项实用新型专利，参编行业、地方标准10项，科创工作始终走在全局前列，并成为厦门市唯一一家人选2023年“智能建造试点企业”“智能建造试点产业基地”双名单的企业；盛连分公司成立70周年，发展信心充分展现，奋进力量不断凝聚。回望一次次精彩跨越，我们信念坚定、信心满怀，高质量发展成效愈发彰显。

推动转型升级 实现更有质量的发展

——突出主业、专注专业，增强核心竞争力成为最坚定的追求

五年来，我们坚持转型升级、赋能提升，发展路径在探索实践中日益清晰。着眼于核心竞争力提升，立足自身资源特色禀赋，坚持不懈厚植发展优势，不断创新思路举措，坚定走出一条“突出主业、专注专业”的发展路径。

勇当海上风电“领军者”，从攻坚风电“抢装潮”到迎战风电“平价时代”再到推进风电产业链建设，厦门分公司累计完成的海上风电装机容量超300万千瓦，约占全国并网的

10%；争做轨交领域“排头兵”，从全局首个到承建第11个轨道交通项目，厦门分公司在轨交领域走过10年历程，实现了从“先行”迈向“领跑”的跨越，履约能力得到市场充分认可。

五年来，港口航道、海上风电、轨道交通、公路工程等主营业务占比达到70%以上，海上风电基础结构制造及施工、管片与城市综合管廊预制生产、地铁盾构施工等板块“卡脖子”技术实现重大突破，形成了鲜明的主业竞争优势。

在发展的航程上，核心主业是企业行稳致远的根基所在，专业能力则是乘风破浪的关键优势。五大专业基层单位是分公司深耕区域的“特色名片”，分公司努力打造“专精特新”强链补链生力军，以专业优势牢牢支撑主业发展。“质造”与“智造”并进，智造装备配成功绩取得“精工三航”知识产权商标，厦门捷航检测公司进一步实现数字化转型升级，取得国家高新技术企业、福建省科技“小巨人”企业、厦门市“专精特新”企业认证；优质履约赢得市场认可，厦门海洋公司成建制独立运营，独立核算，混凝土产量长年居于厦门市前三，在混凝土生产领域占据行业领先优势，并取得国家高新技术企业称号；高质量专业化人才队伍充实，依托专业优势加强劳模(工匠)创新工作室建设，以科技创新、技能提升为重点，带动、培育了一批学习型、创新型团队，持续放大工匠效应，激发创新活力。

力促改革提升 实现更有活力的发展

——改革创新、提质增效，发展潜力在对标一流中深入发掘

五年来，我们从组织架构、项目管理、能力提升等关键维度打开突破口，全力推进“国企改革三年行动”各项举措落地见效。进一步开展“国有企业改革深化提升行动”，不断健全体制机制，充分激发企业活力，全面向创新领先、治理现代、效率优先的世界一流企业阔步迈进。

协同管控“夯基础”。深入贯彻落实“强总部、精区域、细项目”要求，总部各部门针对各条线工作定标准、出政策、抓监管、重考核，近五年修编各项制度239项；在抓好制度体系建设的同时，进一步强化制度的刚性执行，建立“六大巡查”体系，充分下沉一线服务支持引导基层项目，确保制度落实落地，进一步提高管理穿透力和风险防控力。

精益管理“谋善治”。深入开展“对标世界一流管理提升行动”，提升项目策划的广度深度和质量，坚持过程跟踪、动态调整、及时考核，落实全生命周期资源责任制；强化集约提质增效，推进生产要素资源集中，聚焦“瘦身健体”加速四级机构改革，关停多个分支机构；狠抓“两金”压降和债权债务管理，抓实“做优存量、做实资产”专项工作，成立债权管理办公室加快对各类债权的催收，加大对“两金”压降工作的过程监督和考核。

价值导向“激活力”。坚持“真正按市场化机制运营”的改革方向，不断深化改革体制机制活力和干部职工干事创业动力。持续推动四级机构“压减”工作，厘清管理边界，优化管理流程，形成层次清晰、交易顺畅、运行高效的

内部市场运行机制；围绕“一利五率”关键指标，完善以价值创造、投入产出为核心的绩效考核体系，充分发挥绩效考核找差距、明方向、提效能的导向作用，让价值创造理念深入人心。

突出队伍建设 实现更有能量的发展

——深挖人才“蓄水池”，凝聚发展“源动力”

人才是打造创新“策源地”的强劲引擎，更是做强企业发展的“硬核”支撑。五年来，我们坚持“党管干部、党管人才”原则，切实加强领导班子和干部队伍建设，打造坚强有力的干部人才队伍。

坚持正确的用人导向。坚持以对党忠诚选忠诚于党的人，以事业为上选担当干事的人，以扎实作风选作风扎实的人，努力建设一支“信念过硬、政治过硬、责任过硬、能力过硬、作风过硬”的干部队伍。坚持以业绩论英雄、英雄不论出处，在新提拔的中层管理人员群体中，注重其品德、业绩、作风及相关硬件条件的要求，着重从急、难、险、重等一线项目中提拔、任用。

坚持严管与厚爱相济。坚持将严管厚爱、激励约束有机结合，牢固树立“干部能上能下、员工能进能出、收入能高能低、考核有奖有罚”理念。出台《总部薪酬分配考核办法》《专业基层单位负责人绩效考核分配办法》《项目部负责人绩效考核分配实施细则》等相关制度，全面实施总部部长现场年度述职考评，对专业处场单位推行任期制和契约化考核，对所有中层管理人员进行民主测评，坚持考用结合、奖惩分明。

强化人才队伍培育。推行《条线主管管理办法》《“职级分开”聘用人员管理办法》，搭建起从条线主管到职级分开聘用人员，再到中层管理人员的阶梯式成长通道，逐步形成“储备一批、培养一批、重用一批”的人才队伍体系；健全优秀年轻干部培养选拔机制，进一步加大公开招聘、竞聘上岗的工作力度，2018年以来，陆续在各业务条线开展中层管理岗位及候选人选聘竞聘，累计180多人参与，通过竞聘先后有27人提任为中层管理人员，52人被聘任为职级分开管理岗位。

提升党建价值 实现更有温度的发展

——以党建赋能推动价值融合、管理融入、组织凝聚

团结奋斗离不开思想引领，统一思想才能团结一心、步调一致。五年来，我们以集团及三航局基层党建标杆单位为动力，把抓党建与抓发展拧成一股绳，坚持党建工作和业务工作目标同向、部署同步、工作同力，以高质量党建引领高质量发展。

我们强化理想信念“砺初心”。坚持政治引领，在强化理论武装中坚定“央企姓党”。认真贯彻落实“第一议题”制度，深入学习习近平总书记重要讲话精神，对标对表学习贯彻习近平总书记关于国资国企的重要指示批示精神，常态化开展学习、宣讲、培训、研讨活动，努力把思想伟力转化为干事创业实绩；坚持党建

先行，在落实重要政治任务中凸显“国企为国”主题。深入学习贯彻党的二十大精神，扎实开展主题教育，组织专题宣讲、主题读书班、庆祝中国共产党建党100周年系列活动，常态化推进思想政治教育，与时代同频共振形势任务教育，以“时刻在线、始终在线”的姿态，让理想信念转化为干事创业的强大动力。

我们砥砺担当作为“促实干”。强化政治监督，在管党治党中压实责任。严格落实党风廉政建设“一岗双责”目标清单管理，加强对“关键少数”的监督管理，对中层干部、关键岗位人员常态化开展廉洁勤政谈话，筑牢各项反腐倡廉工作基础；将高质量做好巡视巡察整改“后半篇文章”作为践行“两个维护”的重点任务，贯通“改”“督”“效”三条路径，系统构建全链条监督闭环，有力推动巡视巡察整改提质增效；强化作风建设，在真抓实干中强作风。深化“首办责任制”，推崇“马上就办、办就办好”的工作作风，增强总部职能部门服务意识，有效提升职工群众满意度；常态化抓好廉政教育，引导党员干部永葆忠诚干净担当政治本色；抓牢宣传阵地建设，始终弘扬实干奋斗的主旋律，充分发挥新闻宣传工作中内凝神聚力、鼓舞干劲，对外树立形象、扩大影响的积极作用。

我们聚焦主责主业“强融合”。把解决问题作为强党建的最大特色，坚持高质量发展，制定出台《项目党建策划实施细则》，全面实施新开工项目党建策划指导，推动党建策划走深走实；坚持抓示范带动。以国企改革党建示范点建设为抓手，大力推动“中交蓝”党建三航局先锋“党建品牌在基层的探索实践”；坚持品牌展成效，持续推动五大品牌建设，集中展现了三航风电、三航地铁、三航管片等一系列特色鲜明、具有引领力的品牌创建成效。把筑牢坚强战斗堡垒作为强党建的主要抓手，以“三联共创”等联建帮带、支部结对新模式聚力共进步，着力打造一批具有项目特色的党建品牌，形成“一个项目一面旗、一个品牌带全局”的格局，实现从“一枝独秀”到“春色满园”；在重点工程项目开展立功竞赛，深入推动党员示范岗、青年突击队、青年先锋岗、青年岗等活动，进一步激发奋勇争先的干劲。以打造党建质量“双标杆”持续开创高质量党建引领保障高质量发展的全新局面，厦门分公司被福建省建筑业协会授予“党建品牌创建先锋”。

我们在急难险重中“挑大梁”。面对疫情大考、突发事件等诸多风险挑战，充分利用专业技术、船机资源等优势，发挥央企在抢险救援和社会稳定方面的功能和作用，获得各级政府部门、主管单位授予的锦旗及表扬信，获得媒体关注报道。三航精神、三航力量“受赞誉”；在乡村振兴、定点帮扶等社会责任履行中，围绕产业、就业、智力、消费帮扶等领域，持续创新帮扶举措，提高帮扶实效，为助力乡村振兴作出新的贡献，以实际行动进一步擦亮“中交助梦”志愿服务品牌。

五年的发展历程、五年的勠力同心，真实地为我们诠释了“只有坚定者、奋进者、搏击者，才能成为引领者、探路者、示范者”。这些成绩的取得，得益于三分局党委的正确领导，彰显了厦门分公司党政领导班子的争先进取，见证了广大党员干部的奋发有为，更凝聚了厦门分公司上下的心血和汗水。面向未来，厦门分公司将以奔跑的姿态继续奔跑，以奋斗的激情接续奋斗，勇攀发展新高峰。

(于诗春 蔡建章)

(上接1版《公司召开2024年市场经营工作会议》)

2024年经营目标。二是要坚持“三不投”的原则，将技术中心、商务管理部等职能部门纳入市场开发体系，不断完善方案策划和标前成本测算等工作，从源头管控好风险，提升市场开发质量。三是要做到“三要三不要”，要有担当、要有本领、要有韧性；不要混日子、不要犯错误、不要想当然；做到主动作为，依法合规。

分公司党委书记李宇作总结讲话，他指出，要认识到经营是龙头对企业持续发展的意义，经营工作是跑好高质量发展的“第一棒”，更是促进企业提质增效、科技创新、转型升级和品牌塑造等工作的发展基础。因此，在思想上，要树立“有质量的数量才是高质量”的经营理念，坚持“高质量发展”导向和“稳中求进”的基调；在具体实践中，要保持高度自觉的战略定力，紧盯“三个导向”，即紧跟政策导向走，紧跟政府生态走，跟着资本流向走，到有活力的地方找市场，同时，守住“三不投原则”，有所选择、有所放弃，不越红线、不降标准。同时，要进一步认识“以现场保市场”，坚持“诚信履约”的市场观和“为业主增值”的长期格局，以此赢得业主的信任和认可，要坚持经营、生产“两手抓、两手促”，提升项目成本管控能力，增强市场竞争力，依托好在在建项目做好核心客户的日常关系维护，要重视项目部的个人培养和与对方各层级的感情培养，真正做到“干一个项目、树一座丰碑、交一方朋友、拓一片市场”。

针对下一步工作，李宇指出，要深刻践行“三重两大两优”经营策略，强化主责主业建设，紧紧围绕党的政策发展的系列重大战略部署，主动对接国家战略要求，围绕重点区域深耕细作，重要客户用心经营，重大项目攻坚攻为抓营销，做好对外的谋篇布局；面对激烈的市场竞争，要勇于“巧取豪夺”抢抓机遇资源，“巧”就是加强学习、顺势而为，深刻领会国家的政策方向和对集团的工作要求，适应新的市场环境变化，高度聚焦主责、深耕行业，专业、专注按照战略去攻占市场；“取”就是主动获取机会和资源，坚持以客户为中心的价值取向，围绕客户需求创造价值，以此取得客户的信赖；“兼”就是在工作中要始终充满豪气、自信，要有“舍我其谁”的信心、“实打实”的工作底气和尊重计划

的严肃性、执行的坚决性，养成良好的战斗作风；“夺”就是要有“你争我抢”的斗争精神，勤于动脑、动手，提升自己“夺”的实力和能力，在依法合规中实现高质量经营，努力争取机遇和资源，夺取今年目标任务的完成。

会议确定了2024年各区域专业板块和各区域经营中心年度指标并签订责任书。同时，全体与会人员对三航局年度经营工作部署会相关文件进行了学习。

主 编：顾芸侠
编 辑：杨莉婷
排 版：乔 琦



中国交建

中交三航局厦门分公司

LUGANG TONGXUN

E-mail:shxmlugang@163.com



2024年3月31日

第366期

(内部发行)

分公司党委召开2024年第二次理论学习中心组学习会议

本报讯 3月25日，分公司党委召开2024年第二次理论学习中心组学习会议，集体学习习近平总书记在全国两会期间的系列重要讲话和全国两会会议精神。会议由分公司党委书记李宇主持并讲话。

会议专题学习了习近平总书记在全国两会期间的重要讲话精神，在中共中央政治局第十二次集体学习时的讲话精神，在2024年春季学期中央党校(国家行政学院)中青年干部培训班开班之际作出的重要指示，为第六批全国干部学习培训教材作序等内容。集体学习了新修订印发的《党史学习教育工作条例》和《中国共产党巡视工作条例》。

会议强调，要深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育总结会议精神，2024年安全质量环保工作会议，三航局2024年党风廉政建设暨警示教育暨警示教育大会，2024年安全生产工作暨第一季度安全生产委员会扩大会议精神等，并就近期上级重要工作进行宣贯，就下一步做好贯彻落实工作进行安排部署。

黄建阳在交流研讨中指出，一是要加强学习提升，强化领导能力。要深刻把握把握新质生产力的主要特征，深入开展前瞻性研究，以推动公司的高质量发展。领导班子要增强责任感和使命感，始终把研究解决问题作为学习的出发点和落脚点，在分管的业务领域深化学习，不断提升个人和团队的综合能力。二是要抓住政策机遇，优化产业布局。政府工作报告中提到的政府投资、数字经济、乡村振兴等领域的重点部署，为我们提供了广阔的市场机遇。要及时调整和优化公司的产业布局和发展策略，为公司的发展注入新的动力。三是要提高工作效能，加强团队协作。在日常工作中要涵养高效实干的工作作风，提高工作效能，振奋精神、真抓实干。同时，要加强团队之间的沟通与协作，通过互

公司召开2024年市场经营工作会议

本报讯 3月9日，公司召开2024年市场经营工作会议。公司领导李宇及总部相关部门、各区域经营中心、专业处场等负责人、部分在建项目项目经理，共计60余人参加会议。会议由公司副总经理杨水祥主持。

会议通报了三航局年度经营工作部署会精神，全面总结公司2023年市场开发工作，并进一步分析市场形势及存在问题，统筹谋划2024年市场开发工作。

会议强调，今年是实施“十四五”规划目标任务的关键一年，一系列增量政策和存量政策叠加为经济恢复提供支撑，要进一步认清当前建筑市场环境，把握政府投资重点转移到保障性住房、“平急两用”公共基础设施、城中村改造等“三大工程”的机遇。公司要坚决贯彻集团“三重两大两优”经营策略，构建成熟定型的市场经营体系，各市场经营战线要认准目标坚定不移，全力做好市场开发工作。

公司副总经理黄建阳指出，要坚持“大经营体系”协同发力，牢固树立“全员经营”理念，发挥集体智慧与力量促进更多项目的承揽落地。他强调，不同主体的市场开发责任：区域经营中心，作为市场开拓部门的延伸，要主动对接集团区域总部及三航局内相关区域公司，专业利用现有资源、挖掘更多资源，加强区域经营人才队伍建设和培养，加大市场开拓力度和成果落地；专业处场，要主动融入市场开拓体系，加强管理力量和资源投入，通过现有的业务触角做实和成果落地，为公司主责主业板块的开拓添砖加瓦，在建项目，要以“以现场保市场”的责任和“以现场拓市场”的格局，依托项目加强与相关业主单位、属地主管部门的对接，及时掌握项目信息做好前端对接；海外项目，要聚焦菲律宾、阿尔及利亚等海外核心市场，组建经营团队和项目团队，加大属地化经营力度。

针对市场开发工作，黄建阳提出相关要求：一是要认真学习中交集团海西区总部及三航局年度经营工作部署会会议精神，统一思想、明确目标、压实责任，并积极主动、协同作战，迎难而上，完成(下转1-4版中缝)

化工作流程和提升团队协作效率形成合力，共同完成公司各项指标，努力推动公司高质量发展。

李宇宇结合学习内容，对下一步工作提出三点要求：一是要提高政治站位，深入学习贯彻习近平总书记重要讲话重要指示精神。要把学习贯彻习近平总书记重要讲话重要指示精神学深悟透，认真研读2024年政府工作报告，按照报告对2024年工作的安排部署。深刻认识到中交集团党委书记、董事长王彤宙作为全国政协委员在两会提出的“要推动共建‘一带一路’绿色发展，加快推进我国深远海工程核心技术攻关和关键装备研发”等重要意义，围绕“高质量发展提升年”工作主线，结合公司所处的行业和发展实际，有针对性地推进谋篇布局。二要培育新质生产力，赋能公司高质量发展。深刻领悟党中央关于高质量发展的各项部署要求，牢记高质量发展是新时代的硬道理，发展新质生产力是推动高质量发展的内在要求和重要着力点，继续做好创新这篇大文章，培育发展新质生产力的新动能。要在做好本企业主营业务的基础上，进一步推动关键核心技术的攻关，聚焦未来基础建设事业科技发展的趋势，推动公司生产经营实现高端化、数智化、绿色化转型。

三是要落实安全主体责任，强化安全管理意识，牢固树立生命至上、安全第一理念，强化安全生产现场安全精细化管理，提升安全管理效能，构建安全管理长效机制。要加强项目现场文明施工和标准化建设，提升现场管理、设备设施、作业环境的规范化水平。各级领导班子要扛起“一岗双责”责任，做到防患于未然，认真履职尽责上好安全生产“工作会”精神，坚决杜绝“迟漏谎瞒”现象发生。

分公司党委理论学习中心组全体成员参加会议，并围绕如何积极贯彻落实全国两会精神，如何落实好“高质量发展提升年”重点工作开展交流研讨。

(翁彦硕)

三航局党委常委、纪委书记单绍立到分公司开展工作调研

本报讯 3月6日至7日，三航局党委常委、纪委书记单绍立一行到分公司开展工作调研并组织召开座谈会，三航局纪委执纪审查室主任潘婷参加调研。

会上，单绍立听取了分公司基本情况及发展现状、党建及党风廉政建设等工作开展情况的汇报，详细了解了分公司生产经营、业务结构、巡视巡察问题整改、人才队伍建设、党建及党风廉政建设等工作开展情况，充分肯定了分公司在生产经营、党建工作、党风廉政建设等方面取得的成果，同时结合分公司市场布局、经营管理、业务特点、发展形势等方面与分公司领导班子成员进行深入交流。

单绍立认为分公司业务板块设置较为全面，核心特色较为鲜明，发展趋势整体向好，但在面对企业发展瓶颈问题时，还要再接再厉，进一步夯实管理基础。同时结合2024年三航局党风廉政建设及反腐败工作部署，对分公司下一阶段的工作提出四点要求，一是深入贯彻落实三航局八次党代会精神。二是抓好巡视巡察问题整改和六个专项治理。三是坚持“严”的基调，抓好纪律作风建设。四是抓好廉洁示范工程创建工作。

此外，调研组一行还赴三航局廉洁风险防控示范点，强化项目监督联系点，廉洁示范工程建设项目——厦门轨道交通6号线项目开展实地调研指导并查看施工现场，单绍立听取了项目部关于施工筹划、工程进展、难点分析的汇报，详细了解了项目部廉洁风险防控、强化项目监督、廉洁示范工程创建等工作推进情况，指出项目部的的工作成果是值得肯定的，但未来面对的任务及问题仍然艰巨。

单绍立强调，项目部要重点做好以下四个方面，一是要高度重视安全生产，持续压紧压实安全生产责任。二是要做好成本管控工作，进一步做好人工成本、施工现场、分包队伍等方面的管理，做到“精打细算”。三是要全力打造“三大工程”，树立文明施工理念，努力建设文明工地，全面提升工程建设标准化管理水平。四是要将廉洁示范工程创建工作融入中心工作，做到党风廉政建设与基层项目精细化管理双融互促，着力破解“两张皮”。

调研期间，单绍立与分公司领导班子成员进行了个别谈话。

三航局副总经理尹建兵一行赴广东揭阳码头配套工程项目部调研指导

本报讯 近日，三航局副总经理尹建兵一行赴广东揭阳250万方原油商业储备库建设工程配套码头工程项目部进行现场调研，并对项目的施工组织进行指导。

期间，尹建兵一行深入施工现场，详细了解项目施工及施工现场的情况，并在施工策划会上针对工程关键重难点工作及施工过程中存在的问题提出指导性意见。

尹建兵对项目主要施工技术方面以及人员、材料、船机设备等资源配置落实情况予以肯定，同时也围绕接下来的工作推进提出了具体要求：一是要充分肯定抓住每年4月份至9月份的施工窗口期，并根据白天、夜间、雾天等不利情况编制相应专项方案，确保能够24小时进行施工。二是要充分利用一期工程已建的引桥，优化施工工艺，在确保工程安全和质量的同时，降本增效，保护环境，符合可持续发展的要求。三是要加强安全管理，系统性地进行施工安全风险防控，总结出危险源，并就危险源制定防范措施，确保落实到位。四是要统筹好现场施工、建立协调机制，施工人工与已投入使用的一期码头工作人员之间要保持顺畅沟通，做到施工、生产两不误。五是要制定明确的施工计划，将施工进度细化到各个具体环节，有针对性地安排施工进度和时间，以便及时发现并解决问题，全力推进项目建设。

三航局工程管理部生产总监李森平、总经理戴光耀、副总经理王伟、六公司总经理黄建阳、总工程师柯新炜参与调研。

蓝图已绘就 奋斗正当时

●白瑞生

练就过硬本领，来应对项目施工中涌现的新问题，适应局党代会向我们提出的新要求，努力成为可堪大用、能担重任的栋梁之才。在干事创业的过程中，要以企业大情怀、责任担当的品格，发扬企业家精神和工匠精神的实干作风，促进自身能力本质的“节节攀升”；在基层一线舞台上大展身手，磨砺心性和品格，及时化解项目施工重难点，在项目建设中努力奋勇争先，实现新的领跑。

路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。任何工作不可能永远一帆风顺，诸如城市轨道交通、峡谷山区公路、海上风电、码头等重大项目，在履约过程中出现的硬骨头、拦路虎，定会成为前行路上无法避免的挑战和考验。面对各种难题和矛盾，我们唯有鼓起攻坚克难的勇气，永远保持激情满满的干劲，以坚强的党性、勇毅的力量、科学的方法，就能攻克征途上的一切艰难险阻。我们相信：在新一届局党委的坚强领导下，全体职工万众一心、守正创新、勇毅前行，企业高质量发展、前景光明、未来可期。

企业职工张铠获评“享受政府特殊津贴高技能人才”

本报讯 近日,经党中央、国务院批准,福建省人民政府公布了2023年享受政府特殊津贴人员名单,公司职工张铠作为高技能人才成功入选。(陈仪)

企业职工洪春用入选中交集团第一批科技创新类优秀青年人才

本报讯 近日,中交集团人力资源部印发了《关于公布公司第一批科技、海外、新兴业务优秀青年人才人选的通知》,企业职工洪春用成功入选中交集团第一批“科技创新”类优秀青年人才。(李宇豪 赖丹丹)

东山5GW高效单晶硅电池项目首件钢结构安装完成

本报讯 3月10日,东山5GW高效单晶硅电池项目厂房及配套工程施工首件钢结构安装完成,标志着项目建设取得关键性节点的胜利。

东山5GW高效单晶硅电池项目厂房及配套工程施工工程,位于福建省漳州市东山县东海岸保税仓西侧片区。主要建设内容包括5GW电池生产车间、宿舍、食堂、成品仓库、动力配套设施等内容。

本项目所有钢柱均采用整段加工、整段吊装。项目部为解决构件重量大、作业面交叉多、劲性结构复杂等多重问题,多次召开专题会,组织专家评审论证,对钢结构的进场、测量、安装、固定、检验方案进行讨论,并对作业班组进行详细技术方案和安全交底,明确起吊及安装过程中的注意事项,梳理细化操作过程。同时,对可能出现的问题提前研判并制定相应的应急措施。

钢结构首件安装施工中,为提高作业效率,项目团队从减少吊车支腿次数入手,在每跨两柱中间设置临时吊装道路,同时考虑便道稳定系数,采用钢板铺设在回填天然级配砂土上,钢柱吊装就位后及时拉好缆风绳进行临时固定,确保高速度高质量完成吊装任务。

项目全部建成投产后,将为东山落实党中央关于碳达峰、碳中和的总体部署,构建新的经济增长引擎做出重要贡献。(宣莹)

轨道西洲变进线项目完成1号接收井首节浇筑

本报讯 3月24日,轨道西洲变进线项目1号接收井并完成首节浇筑,为后续顶管施工提供了有力条件。

轨道西洲变进线项目线路全长2.4公里,1号接收井所在位置地下管道错综复杂,地上线路密集,包括110千伏高压架空线、10千伏中压架空线、军用电缆、通信光缆、埋地雨水管、埋地压力污水管等,且车流量潮汐属性较强,交通导改难度较大。为此,项目部多次组织召开管线迁改研讨会,并采用拖拉管施工工艺减少道路占用,最大程度地提高安全保障、提升施工进度,降低市民交通影响。针对架空线缆地下施工,项目特邀国家电网相关负责人现场指导、交底,确保施工过程安全稳定。

作为2024年厦门市重点建设项目,该项目建成后,将为厦门轨道4号线的供电需求提供坚实保障,同时也将为厦门市的城市发展注入新的活力,助力厦门环湾发展和跨岛发展。(魏群 刘涛)

湄洲湾港东吴港区罗屿作业区8号泊位工程完成首段胸墙浇筑

本报讯 3月26日,湄洲湾港东吴港区罗屿作业区8号泊位工程(一期工程)项目首段胸墙顺利浇筑完成。

该工程共有现浇胸墙32段,总方量约27603立方米,单段长度为17.940米~19.080米。码头胸墙浇筑是项目关键工序之一,也是整个码头施工的“面子工程”。

因项目所在施工区域潮差大,海上胸墙浇筑作业需趁潮施工,作业时间紧迫。为保证首段胸墙顺利浇筑,施工前项目部多次对现场操作人员运行安全技术交底,施工中实行严格的目标管理、工序管理及岗位责任制,并建立进场材料和工程重要部位、隐蔽工程施工检测和复检制度,全过程监测确保浇筑作业高效高质量完成。

经项目部精心策划组织,浇筑现场共有20辆混凝土搅拌车不间断供应,3台汽车泵同时作业,历时3小时浇筑近400方混凝土。

本次首段胸墙顺利完成浇筑,标志着项目建设取得重要节点突破,为码头上部结构施工全面铺开作业按下“加速键”。(林文强)

国家级荣誉! 公司参建的厦门山海健康步道项目获评“2023年中国人居环境范例奖”

本报讯 近日,住房和城乡建设部发布通报厦门山海健康步道(云海线、林海线)项目捧回2023年中国人居环境范例奖,这是我国人居环境建设领域的最高荣誉奖项!

中国人居环境奖用来表彰在改善城乡环境质量、提高城镇总体功能、创造良好人居环境方面作出突出成绩并取得显著效果的城市、村镇和单位,范例奖授予在改善人居环境相关领域具有重要示范价值的城市。

作为厦门市重要市政民生工程 and “为民办实事”项目,山海健康步道林海线一期全长约17.9公里,起于五缘湾,衔接云海线,终于东山水库,将充满活力的城市景观与宁静的自然风光无缝

对接。公司承建的山海健康步道林海线一期二标段起于西林东路与云顶中路交叉口,终于东坪山步道,全长约2.6公里,包含东山环廊等主要景观节点。

巧筑民生幸福路

在步道建设过程中,项目团队坚持“为民便民”的宗旨,全线以无障碍设计的标准施工,为广大市民呈现了一个人性化的健康步道。施工中,团队发现环廊出口与原道路衔接位置高度差达1.3米,坡度约为18.6%,考虑到残疾人、老年人、孕妇、儿童等社会特殊群体的通行需要,团队决定对该段采用台阶式步道衔接,并在台阶式步道旁边增设一段L2字形无障碍坡道,让群众于细微处感

受到温暖。

精造绿色共享工程

为了凸显匠心打造民生项目的成效,让附近居民能够开窗见绿、推门遇园,项目团队将沿线的绿化工程进一步做细做精,科学细致地选择树种花种,将原有病虫害的果树,更换为落羽杉、美人蕉、乌桕、广州樱等适合本地生长的彩叶乔木,并对部分路段灌木、地被及树池等进行土壤改良,形成四季有花、舒适休闲的临水步行空间。沿线绿化景观建设总面积达9.55万平方米,一年四季,市民们都可以感受到步道沿线的“花林烂漫”和“青杉光影”。

(张心怡)



厦门山海健康步道林海线一期 (田瑞林)

国内首艘5000吨变幅式扒杆动力定位起重船“三航翔安”号顺利吉水

本报讯 3月29日,三航局投资建造的国内首艘5000吨变幅式扒杆动力定位起重船“三航翔安”号在江苏泰州顺利吉水,标志着该起重船全面进入起重臂架安装、设备调试任务阶段,为船舶顺利投产提供坚实的基础。

稳如泰山的“海上大力士”

面对海上风电场区深远海化和机组大型化的发展趋势,“三航翔安”号融合了当今先进科技成果及智能化手段,是国内首创具有DP动力定位作业能力的大型变幅扒杆式起重船,可实现深远海进行锚泊定位和动力定位起重作业需求,具有广阔的市场应用前景。

“三航翔安”号总长178米,型宽48米,型深13.5米。船舱设置一台5000吨起重能力的大型海洋工程起重机,采用单臂架双钩型式。主钩起重能力5000吨,吊幅最宽95米,起吊高度可达甲板上133米,副钩起重能力1200吨,吊幅最宽109米,起吊高度可达甲板上150米,相当于51层楼的高度,突出的起重能力使得它在海上风电桩基础施工、大型升压站吊装、大型海上构件安装及深远海风电场施工领域具有国内同行业领先优势。

为了让起重船在海况复杂的深远海域能够“四平八稳”,“三航翔安”号在艉部设置了3台2500千瓦全回转电力主推进器,艏部设置2台3000千瓦侧推器,同时配备6锚定位系统,通过采用“动力定位系统+锚泊系统”双模式进行大型海上构件吊装作业,有效提高起重船在宝贵窗口期的工效。

要制造出这么一个“庞然大物”,期间遇到的难题可谓数不胜数,加上生产涉及周期短、技术质量要求高,又涉及近千项设备的购置安装,上万个工序环节。这个团队里的每个人,都充分发挥自己的专业所能,迎难而上、披荆斩棘。来自总部物设管理部的刁向乐作为技术负责人,在船舶建造前对近400份设计图纸以及所有设备技术规格书进行逐一研究审核;船舶与海洋工程专业毕业的何奕生,每天在现场一待就是10小时以上,经常要攀爬在各船体结构之间,单工服就穿破了几套;船长詹宏彪白天在现场巡检,晚上在办公室研究图纸,确保船体各细节与设计一致;每一个设备的进场与安装调试,都有轮机长黎炉生的身影,“只有确保每一台设备都安装到位,我才能踏实睡觉”。

披荆斩棘的“监造团队”

自2023年1月签订了该起重船的制造合同,短短不到一个月的时间,一支由六公司总部物设管理部、船舶施工处等船舶技术专家组成的船舶监造组就在造船厂“驻扎”了下来。

“我们在选住所的时候,特意选在离造船厂十来分钟路程的地方,为的就是方便24小时随时沟通,有情况随时处理。”监造组组长潘训强介绍。已经有38年工龄的他,即将在今年退休。可以说,“三航翔安”号是他职业生涯的最后一项任务,“也是最庞大的一项任务”。

“说起监造过程,潘训强眼里带光。监造团队组成一年多来,他回家的天数屈指可数,“离开太久不放心。”他说。

(阮芸侠 郝思婕)

五大专业处场开展“中交蓝·党旗红·当好设备守护人”主题党日暨联学共建活动

本报讯 3月18日,五大专业处场党建联盟在船舶施工处开展“中交蓝·党旗红·当好设备守护人”主题党日暨联学共建活动。分公司副总经理刘勇、总部物设管理部相关负责人,五大专业处场党支部书记、物设条线相关负责人、党员干部等共计20余人参加活动。

与会人员集中学习了习近平总书记关于推动绿色发展、促进人与自然和谐共生的一系列论述,深刻领会习近平总书记绿色生态文明思想的核心要义,进一步明确绿色发展理念与企业生产经营深度融合的实践要求,为坚定不移走生态优先、绿色高质量发展道路奠定扎实理论基础。

总部物设管理部围绕设备管理体系、设备管理制度要求,扩大自修管理办法(讨论版)三个方面对新修订的《船舶设备管理办法》进行了宣讲,详细介绍了维修改造管理、节能减排管理、设备对外出租管理的工作流程、规定及要点,强调了结合安全标准化、管理体系要求配套相应的档案、台账、表格和严格落实相关制度的重要性;为推动船舶设备管理工作制度化、规范化、科学化、高效化打下基础。

与会人员登上船舶施工处“三航航22”艘样船,有序地参观了船舶智能设施设备及节能减排技术,对党建引领船舶低碳化发展成果有了更为具体的认识。

研讨会上,五大专业处场物设管理部相关负责人围绕如何提高设备精细化管理水平,分别介绍了本单位在设备管理线上的优秀做法,分享交流实践经验。分公司物设管理部结合当前船舶设备存在的现状和问题,与五大专业处场人员进行深入探讨,明确了今后船舶设备“夯实基础抓安全、合规管理降成本”的管理思路。

刘勇在会上表示,分公司落实“高质量发展提升年”的各项任务离不开核心装备的重要支撑。五大专业处场要以此次联学共建活动为契机,进行设备信息互联、设备资源共享、设备资源协同,并对各级管理部门提出工作要求:一要推动党建与船舶设备管理相融互促、同频共振,持续提升船舶设备管理水平;二要盘活现有设备资产,提高自有设备和周转材料的使用效能,加快对无效益低效资产处置。

三要发挥五大专业处场专业优势,为分公司船舶设备管理条线储备一批核心管理人才;四要进一步健全和完善体系建设,提高船舶设备管理工作的前瞻性;五要积极推动设备技术研发,提升船舶设备智能化水平。六要坚持底线思维和红线思维,在落实自有的船舶设备与外包、分包船舶设备的“一体化”管理中做到依法合规。

(郑思婕)

“质”造构件有“智”招

“这次我们的构件共1029件,分为50种型号。从预制到养护再到安装,整个流程的高效运转离不开这些‘宝贝’!”眼看着码头如期进入上部结构施工阶段,可门作业区6-7号泊位工程项目的建设者满是自豪地说道。

作为福建省“平安百年品质工程”重点培育对象,三航局承建的可门作业区6-7号泊位工程项目位于福州港罗源湾港区,项目拟新建6号3.5万吨级散货装船泊位和7号30万吨级散货卸船泊位及相应配套设施,助力打造“海上福州”和世界一流港口建设。由于该工程预制构件数量多、型号多、重量重,项目团队从筹划初期便注重对“智能化设备”的采用,竭力为构件的“精致登场”注入“智慧”力量。

以“智”提“质”的第一个试点便是钢筋的加工和出运。作为预制构件的核心组成部分,钢筋的测量和加工精度显得尤为重要。对此,项目部在可门预制场及碧里预制场均建设了标准化、全封闭式的“钢筋智配中心”,并为其配备了一系列数控钢筋加工设备。

“洒水不到位混凝土就会开裂,频繁更换破损水管又会耽误养护进度,天气有变还得重新调整人员排班表……这谈何品质

保障?”研讨会上,旧有的养护方式成为众矢之的。

对项目团队来说,升级设备变得刻不容缓。为此,技术人员结合预制构件外形尺寸多样、堆存场地面积大的特点,创新性地引入自动喷淋养护系统。该系统与高扬程的变频增压水泵相连,旋转喷头可实现40度至180度的全范围均匀喷洒。在温度、湿度传感功能的加持下,该系统还能根据天气情况实时调整喷淋方案。倘若水管出现故障,系统便会在第一时间发送警报,并自动关闭出水口,最大程度减少水资源的浪费。

“讲实在话,有了这个法宝,预制构件不仅能得到全天候的湿润养护,我们也解放了双腿和双手。现在,只需点开手机、电脑等智能设备,就能随时随地查看和管理喷淋数据!”对班组而言,此举在提升构件养护质量上无疑是事半功倍。

“智慧赋能”的第三站则是预制构件的



在全国第61个“学雷锋月”之际,广州地铁8号线项目组织团员青年在广州从化区荔枝文化博览园开展义务植树造林活动,用行动践行“雷锋精神”。(钟天涯)

让民生工程更近民心

就在厦门湖里中学近旁的一条道路上,上下学的学生和往来的车辆熙熙攘攘,热闹的景象一如往常。谁也不知道前一天晚上这里经历了一场“静悄悄”的管道“修复手术”。

公司承建的湖里街道正本清源完工程位于厦门市湖里区,包含市政管道缺陷修复及老旧小区排水立管变污分流改造等,旨在从源头上全面系统整治存在问题的排水管网,形成更有改善工作,优化城市生态环境。

项目需要新建的排水立管总长达12.3万米,改造的雨污水管道为71.69公里,施工片区内涉及150个小区、39条道路改造,可以说不仅工程量大,而且改造牵涉范围广、涉及群众多。开工伊始,项目团队便确定了“民生工程为人民”的第一准则,要把这项民生工程高标准、高质量建设好,切实提升群众满意度。

而在片区施工的另一个居民小区里,同样面临着“一条路”的难题。位于湖里区仙岳山半山腰的仙岳山庄,小区内道路狭窄,一条双向两车道承担了所有车辆人员往来的枢纽作用。由于小区建设初期未考虑仙岳山汇集的雨水,导致小区常年遭受山洪的影响。项目团队需要在这里新建排水管

开挖换管进行修复,至少要占道施工六天。

“如果遵照既定方案,一旦开挖就必须全封闭施工,将会给居民生活、学生上课带来较多的不便。”项目经理王艳军说出痛点。施工研讨会上,工程部部长周锦坤和项目团队反复思量,研究再三,最终决定将施工工艺变更为紫外光修复技术,希望最大程度减少工程施工对市民生活出行、学生上下课的影响。

紫外光修复技术仅需要依托雨污水井为入口,通过 CCTV 管道检测仪精准监控管道病害情况,然后将浸渍树脂的玻璃纤维软管拉入原有管道,利用紫外光固化树脂的作用,使内衬软管与原有管道紧密接触形成复合内衬管,从而达到修复管道缺陷的目的。就像微创手术一样,该技术“治病”的优势显而易见,项目团队仅使用一个夜间就将管道修复完成,极大地便利了群众的通行。

而片区施工的另一个居民小区里,同样面临着“一条路”的难题。位于湖里区仙岳山半山腰的仙岳山庄,小区内道路狭窄,一条双向两车道承担了所有车辆人员往来的枢纽作用。由于小区建设初期未考虑仙岳山汇集的雨水,导致小区常年遭受山洪的影响。项目团队需要在这里新建排水管

大规模安装。考虑到构件型号多样,安装精度要求高,团队从一开始便选用码头架桥机来开展吊装作业。与普通起重机相比,架桥机灵活性强、强度和刚性好,安全系数更高。同时,架桥机可以实现边梁一次性安装到位,施工效率更有保障。

然而,真正让安装乘“数字”疾风前行的是团队搭建的“全智能架桥机安全监控管理系统”。该系统综合运用了信息传感技术、嵌入式技术、远程通信技术 etc“黑科技”,能够实现对施工现场架桥机“升、降、移”的实时监测和安全保护。

“只需操控这个平台,我们的运输车便可被远程启动,进而完成‘取梁-调整-行走-就位-架设’的全流程自运作。”在班组成员的演绎下,项目预制构件的吊装有条不紊地进行着,大伙儿对942件预制面板和预制梁的精准“落座”可谓是充满期待。

红日出海,霞光尽染余晖。在被暖阳照耀的码头作业区里,部分预制构件完成了“首秀”。“这是一个全新的开始,我们有信心用实际行动践行诺言,实现更多场‘智慧’和‘品质’的双向奔赴!”团队成员目光坚定地说到。

(李健)

工地上的“电子安全员”

“2023年度公路水运工程‘平安工地’省级示范项目名称终于出来了,咱们项目上榜了!”福州机场第二高速公路项目安全员肖关文激动地说道。2023年12月底,看到项目名称在获奖名单上荣登榜首,项目安全总监郭永涂笑道:“工地上‘电子安全员’为年度安全生产工作画上了圆满的句号!”

福州机场第二高速公路是福建省高速公路重点项目,公司承建的A3标段全长3.65公里,工点多且分部工程里程长,还要建设大型搅拌站与预制梁厂,这给项目安全管理带来不少挑战。

2023年6月,项目刚进场,用电安全隐患多,郭永涂带着肖关文每天在各施工点奔走检查。临近中午,肖关文汗水顺着脸颊流了下来,他猛灌上几口水,说道:“这样检查效率太低了,我要是能分身就好了,每个电箱上都放一个分身。”分身?郭永涂顿时有想法:“能不能在电箱上加装一个智能设备,检查人员‘足不出户’就可以实时检测线路状态?”

项目安全团队在综合多个项目智慧工地建设方案的基础上开展研讨,最终建立起智慧用电管控平台系统,即在每个电箱上设置一位“电子安全员”,通过智能采集设备将线路上运行的电流、电压、温度及能耗等数据上传至智慧用电管控平台系统,该系统集安全监控、故障报警和电子数据统计等功能于一身,检查人员可以通过电脑或者手机终端第一时间掌握全域用电安全隐患。“这下好啦,电线线路也能做上‘心电图’!”专职电工郭感叹“电子安全员”的便利。

但项目安全团队并未满足于“电子安全员”的巡查功能,琢磨着让“电子安全员”不仅能发现问题,还能处理突发状况。项目的隧道工程需要用到大型二衬台车辅助施工,如果在用电达到临界危险值时,人员不能及时到场断电,极易发生电气火灾事故。大伙趁热打铁,在智慧用电系统中加入了自动化远程处置功能,当项目机械设备用电处于临界危险值时,系统可以快速采取断电等操作,进一步提高了施工安全性。

考虑到项目地处东南沿海,台风、暴雨等恶劣天气多发,不仅影响施工进度,也威胁人员设备的安全。项目书记张凯要求扩大“电子安全员”应用场景:“能否在项目各工点沿线设置一批‘电子安全员’,提前应对气象灾害?”团队立即联合当地气象部门,推出气象灾害预警系统,通过在项目沿线布设监测点,实现对风力、温度、降水及短时天气的实时监测,为项目建设提供全天候、全区域气象监测数据和预警服务。

自从工地上多了“电子安全员”,项目安全管理变得“耳聪目明”。“项目安全生产在‘电子安全员’的管控下日益有序,我们也更加坚定了‘科技兴安’,打造‘智慧、绿色、平安’工地的决心。”大伙志气满满。(陈玲 张津)