

# 人生中第一次出海

儿子大学毕业了，忙忙碌碌找工作。看着他风风火火的样子，像极了曾经的我，只不过我比他幸运，大学毕业后就来到了三航六公司——我一直工作至今的单位。而一张泛黄的旧照片，让我一下子回到了三十年前的海港生活。

1993年，我学校毕业，踏上工作岗位，成为了一名船员。海是我儿时的梦想，无边无际可以任我遨游，变化莫测又令我遐想翩翩，最主要的是，赶海，可以让我遨游世界、领略各地风光。第一次出海，我兴奋极了。

那是一次从厦门到汕头的调遣任务，临出发前，王老轨(船上轮机长)告诉我，要“走”二天一夜多，时上是东北风季节，船比较摇，多准备些水果在路上吃。我哪当回事，心想，昨天在基地码头刚跨上船的时候，船不是四平八稳的吗。

正午时分，船出了厦门港，离开了眼底最后一个山头，向着大海的深处驶去。船边的海水已不像刚刚在港内那样温顺。一个波浪紧跟着一个波浪向身下的船只袭来，到了船边就把船高高地抬起来，然后又重重地摔下去，整条船咯吱咯吱响，它的速度及不上冲浪板那样贴着浪尖走，只能倔强地在波峰和浪谷之间来回盘旋、迂回。

此时的我，早已没有了出发时的兴奋，胃里随着船的不规则摇晃在翻腾，我再也忍不住了，对着梦想中的大海一阵狂吐。此时的我已全然没了工作状态，只能跟踉跄跄摸爬到床边倒下。

躺在床上，人迷迷糊糊的，因为是在船大舱，也不知是白天还是黑夜，偶尔在船被巨浪抛起、砸下的时刻醒来，然后就又是一阵清空胃里的东西。这时的我，多么希望船能快点到达目的地啊。我不禁问自己：这就是我想象中的生活吗？我迷惑了。

正当我胡思乱想的时候，“小伙子，来吃点东西。”一句温暖慈爱的话语把我拽回了现实。“你吐完，肚子空空，填点东西，会比较好些，船还没那么快能到的。”王老轨拿着一只苹果，站在我面前。

船上称呼轮机长为老轨，王老轨五十出头，个子不高，但精瘦能干，常常微笑着，有着如父亲般的慈爱。“人啊，都有第一次，我第一次出海，吐得比你还惨。不过，吐完了就要强迫自己吃些东西，即便你吐了也要坚持再吃，有了体力，人才能坚持下来。”老轨边说边把苹果递到我嘴边，并示意我不必爬起来。

我沮丧地说：“这下没办法值班了。”

他笑着摆摆手：“没关系，我等下去替你的班。”望着老轨那如在平地的状态，我羡慕极了。“等船稍平稳一点的时候，你到餐厅去，打开舱门，看海面，盯着涌浪的翻腾变化，身体顺应做相应的摆动，这

样可以减轻船舶不规则摇摆带来的不适感。”王老轨说完就上去替我带来了。老轨走后，我吃了些东西就按着他说的办法来到餐厅门边，扶紧了门框，注视着海面，整个海面除了一排排“山”一样高的涌浪来了又去，去了又来，还有身下这只随波逐浪的小船，再也看不见其他东西了，我盯紧了那袭来的涌浪，快到船边时，我作势把身体往上提起，待它过去了，我又作势半蹲下，保持着和船一样的摇晃姿态。别说，还真舒服多了。

王老轨机舱转了一圈，上来餐厅看见我在“逗海”，笑着问：“是不是好多了？我不得不佩服：真不愧是王老轨！确实舒服了不少。”

一天一夜过去了，第二天早上，天气依然如此，风大浪急。王老轨说：“这季节的天气都这样，东北风，海上风浪大，又顶风航行，船‘走’不动，再坚持坚持，明早就差不多到了。”我强迫自己快速吃了一些稀饭，又站在门边“逗海”，突然听到一阵急促的铃声，同时听到驾驶室传来“舵机失灵了”紧急的传话。

老轨带着我们冲到了舵机房，一看油管爆了，正在外边喷油！油管周围，油花花的湿漉一地。老轨紧急关闭了舵机电源，指挥着我们用橡胶管应急“包

扎”爆管的地方，外面失了舵的船摇晃得更厉害了，我们在里面作业时只得一只手抓紧身边的紧固物，要不然会随时被摔出去。

一个摇摆，我的头撞到了旁边的角铁，手也刮到了地上的螺钉，钻心的痛伴随着血滴洒落到油滑的地面。老轨着急地要我先上去休息，我擦起衣服擦了下脸角的伤口，执意配合他们一起把维修的事情处理好。直到重新送电，舵机终于正常运转起来。

在上来换衣服、擦洗处理伤口的时候，王老轨奇怪看着我：“小伙子，你没感觉到晕吗？”我这才意识到晕船的毛病已经好了。老轨用赞许的眼光看着我“不错啊，小伙子，紧急的时刻能挺身而出，这是一种责任，更是一种担当，你要知道，在海上，船失去了舵，就好像行走的人失去了方向，永远在原地转圈，海上风浪这么大，很危险的啊！”责任与担当，这就是我人生的第一堂课，我终身铭记。

距离第一次出海已经整整过去了三十年，我始终没有忘记这段难忘的经历。正是一次又一次类似的经历，让我在岁月的长河中慢慢沉淀，逐渐成长，走向成熟，更收获了沉甸甸的友情。如今，我也有了当年王老轨那样的阅历，我也担起了他那份责任，秉持着他那份坚持与执着，延续着他那份大海般宽阔的胸怀与慈爱，去对待身边的同事、兄弟，希望他们在关爱中懂得坚持的力量，勇于担当，勇敢面对。

(上接1版《让企业家精神为高质量发展添动力》)

推动高质量发展，就要铭记奋斗历程。公司从1953年成立以来，立足福建，放眼全球。70年的风雨兼程，广大干部职工通过解放思想、开拓创新，赢得了公司的新突破新提升。特别是从传统单一的水工板块，到实现水陆并举的一体化全产业链条；从近岸码头泊位施工，再到远海风电设施安装；从以福建为主的市场领域，到遍布全国各地乃至国外的全方位市场拓展，到2022年在全局率先实现了“双百亿”目标。每一次面对各类困难和发展机遇，公司党政班子统揽全局、果断决策，广大职工南征北战、稳扎稳打，经受了一场又一场艰苦卓绝的历史大考，付出了巨大努力，取得了令人瞩目的发展成果。在赶考路上同困难作斗争，是物质的角力，也是精神的对垒。每一次走到重大发展抉择路口，每一次遇到工程建设的艰难险阻，都以敢于斗争、敢于胜利的大无畏精神，把不可能变成了能，也集中体现了广大干部职工秉承高质量发展为中心的价值追求。

当前，公司正处于深化高质量发展的关键期，面对港口码头、海上风电、道路桥梁、轨道交通、房建市政等各产业板块所带来的挑战和发展机遇，我们站到了再续华章的新起点，就更牢牢把握新时期“弘扬企业家精神”的内核要求，把实干品质作为爱企爱岗的基本前提，把直面问题作为责任担当的重要抓手，把奋勇争先作为实现高质量发展的关键，惟其如此，才能不惧逆风、御风而行，在干事创业中激发活力，助力公司高质量发展。(白瑞生)

白瑞生

## 我的青春恰逢花开了

一眨眼，来到天津地铁11号线项目部已经四年了，从最初的手忙脚乱，无所适从，到慢慢适应，我经历了一场成长与蜕变。

2019年7月参加工作，我的第一站便是天津地铁11号线招远路站车站主体施工，我记得第一次下工地时，映入眼帘的是成槽机不停地向地下深处挖土，项目施工人员在烈日下暴晒，机械的轰鸣，汗水的挥洒，我第一次体会到了，这就是工程师的生活。

深基坑开挖决定着招远路车站主体能否顺利施工，第一次接触深基坑开挖这样的关键工序，印象最深刻的就是如此庞大的工程量，满地的泥巴和大大小小的挖掘机，这个阶段特别容易受围护结构漏水情况影响，每天都是紧张兮兮的，生怕出现一点问题。

一次，正当基坑开挖马上见底时，突然下起大暴雨，“雨太大了，这样下去基坑怕是要被‘淹’了，必须采取措施。”项目书记不安的踱步着，“各工点负责人，咱们赶紧去现场看一看。”

“书记，我也跟你们去。”我主动请缨，迅速穿好雨衣拿好工具直奔现场，我和大伙儿一起挨个固定安全绳和围挡。雨越下越大，风也越来越紧，灯光下所见之处都是白茫茫的一片，由于此前预留的水泵排水量负荷不起雨水的侵袭，排水效率跟不上，基坑里的水越积越深，雨滴在水面上砸出一个个水泡。

事发紧急，我们只能用“笨”的方法，提着水泵一个接一个的下泵抽水，我们就像流水线的工人一样，全神贯注的忙碌着，时间一分一秒的过去，暴雨一阵强似一阵，雨水、汗水模糊了视线，雨衣内的工服也已潮湿的分不清是雨水浸透还是汗水湿透。

从白天到黑夜，12个小时的雨中奋战，我们终于在把雨“熬”停了，把基坑里的积水顺利排了出去。一瞬间，我们一屁股瘫坐在地上，目光对视，疲惫的脸上露出了欣慰的笑容。“人在事上练，刀在石上磨。”我的师傅常常这样勉励我，经历了这一次的抢险，我更加深刻体会到了工程人的不易，也明白了成长之路困难重重，但也十分值得。

记忆中，项目从一开始就不停歇的赶工，我也热衷于每天给工人们做交底教育，对标作业规范，感受着和工人们讨论施工注意事项和难点建议的氛围，将全套武装展开工作进行到底。我已记不清一天要接多少个电话，也记不清每天有多少任务要完成，但是，无论遇到多么棘手的难题，我的脑子里想的都是如何攻克它们，我踩着自己的影子不停地进步着、成长着。

后来，随着一车又一车的渣土外运，近二十米深的基坑已然形成，车站主体结构施工稳步推进，从底板到顶板，从侧墙到上梁，一座渐渐成型的车站出现在眼帘，当招远路站主体结构工程顺利通过验收的那一刻，我看着火红色的条幅点缀着偌大的施工现场，我的心激动不已。

如今的我已经可以游刃有余的做好施工现场组织协调管理、图纸审核及方案编制工作，我知道，如果说23岁刚出校园的我是一朵含苞待放的花，那么现在27岁的我渐渐开出了不同色彩，我的青春恰逢花开了。(张忠超 梁飞燕)

## 工地在哪里 哪里就是家



披星戴月 (姜希明)

五一小长假来临，但在我们身边，仍有些人坚守在西南边陲、高山峡谷一线默默付出。为实现年内“通车”，工程施工仍照常进行，三航建设者们仍奋战在各自岗位。

公司承建的都香高速A6标项目位于云南省昭通市鲁甸县乐红镇境内，穿楼关溜村、小坝村两个峡谷自然村。线路全长8.5公里，桥隧占比93.9%。其中，长5.9公里的红崖山瓦斯隧道和2.08公里的钱家坪特大桥梁是都香高速昭金段全线“七隧五桥”的控制性工程之一，百米高墩桥、长瓦斯隧道是A6标项目施工的重点。

2022年8月，A6标项目顺利完成主线贯通。目前，主线工程进入交工验收阶段。与原有公路连接的匝道互通路附属工程，如边坡防护、防撞护栏、路面混凝土浇筑等正在全力推进。

“我是南方人，第一次派驻来云南，在这峡谷山间工作生活已有6个年头，‘一山分四季，十里不同天’是这里的真实写照，现在雨季还没有到来，是施工的‘黄金期’。”项目设备部部长曾思杰是广西钦州人，负责项目的凿岩机、衬砌台车、冲孔桩机、刮泥拌车、拌合站、塔吊、爬模和挂篮、工程车辆等施工设备的计划、调配、使用，确保所有施工设备的到位率、完好率、使用

率，为项目的施工生产顺利开展提供保障。

曾思杰介绍，机械设备的到位率、完好率将是影响工期的重要因素，及时做好机械车辆设备的使用、保养和维修工作，并保证其它数量足够、正常运转，提高完好率、利用率。“隧道施工高峰期时，共投入设备245台、机具851台。为实现安全穿越3647米的煤层瓦斯区段、1200米的高地应力区段、200米的新层破碎带、2处富水岩溶地段，以及崩塌堆积体段等复杂地质提供保障，也确保特长瓦斯隧道如期双幅贯通”，曾思杰说。

35岁的曾思杰从事这项工作已经10多年，都香项目是他的人生旅途中所参建的最大体量工程。这里位于乌蒙山脉，崇峰峻岭、山势陡峭、地形复杂，地震塌方、山顶滚石、山崩滑坡等自然灾害频发。项目部实行人性化管理，有反向探亲政策。通常情况下，同事们都没有元宵就出来，年根才出山回家。“现在最让我牵挂的是家里的双胞胎女儿，年初调离。”曾思杰每天总会回家给妻子通一次电话，这会让他觉得踏实。

“工地在哪里，哪里就是家”。曾思杰说：“这个五一不回家，和同事们云南工地坚守。云南有好多土特产，工程完工后，一定给家里人带上一些。”(白瑞生)

## 让企业家精神为高质量发展添动力

党的二十大报告提出，要弘扬企业家精神，加快建设世界一流企业。今年集团工作会上，王彤宙董事长也强调了要大力弘扬“企业家精神”，为集团建设“三型”世界一流企业作出新的更大贡献。在公司今年开展的形势任务教育中，深刻把握新时期“弘扬企业家精神”的内核要求，进一步丰富和拓展企业精神内涵也成为重点内容被提出。

逢逢公司成立70周年之际，进一步弘扬企业家精神，让“备受鼓舞”“信心更足”“劲头更大”成为广大职工干部迈步新征程的热词，让“敢于直面问题、敢于奋勇争先”成为干事创业的工作信条，就一定能够凝聚起企业70年的精神力量，在新征程中再展新作为。

白瑞生

## 公司“三个着力”积极贯彻落实集团领导调研讲话精神

本报讯 去年年底，中交集团党委书记、董事长王彤宙到公司宣讲党的二十大精神并开展调研，为公司的各项工提供了发展思路和改革方向，极大提振了公司全员的发展信心、决心和干劲。

调研中，王彤宙指出——要把学习宣传贯彻党的二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务，进一步深刻认识党的二十大精神关于高质量发展的重大部署，在推进高质量发展中展现新担当新作为。

要坚持“市场为先、市场为后”，在做好属地化经营的同时抢抓当前机遇，奋力开拓市场。要聚焦主责主业，进一步解放思想、准确识变、科学应变、主动求变。

半年来，公司从理论学习、市场开发、改革创新三个方面着力，积极贯彻落实集团领导调研讲话精神。

理论学习着力于“实” 在开展“线上+线下”多层次、全覆盖学习教育的同时，公司注重以学促知，以知促干，全效促进成果转化，让思想和行动与党的二十大精神“同频共振”。将学习党的二十大精神同学习王彤宙到公司开展学习贯彻党的二十大精神暨工作调研座谈会讲话精神结合起来，锚定“冲刺集团‘TOP20’头部企业”的目标，坚定走好“六化”路径，着力把公司“优势做优、强项做强、特色做特”，努力开创“主责主业更加聚焦、业务布局更加清晰、服务大局更加有力”的新发展格局。

市场开发着力于“拓” 充分运用好集团与厦门市政府对接成果，积极争取政策、市场等资源，结合地方政策及海西区城新一轮城市更新的发展机遇，通过本地企业产值入统、税收入厦等优势，积极参与片区安置房、

自1975年进驻厦门以来，中交三航六公司始终与经济特区发展同频共振，积极融入厦门城市建设，担当重要社会责任。参与了东渡码头、厦门大桥等一大批重大历史性工程建设，建筑“排头兵”作用充分发挥；参与了疏港路高架桥、厦门地铁1号线等一系列重要民生工程，建设“先行者”作用充分发挥；承担了应急抢险、战疫大考等一系列“急难险重”任务，“国家队”作用充分发挥。2022年，中交三航六公司通过了国家高新技术企业、福建省建筑业龙头企业认定。作为厦门市经济发展的重要参与者、贡献者和见证者，中交三航六公司为厦门市建筑业产值提升、GDP增长、财政收入增加作出了积极贡献。(杨莉婷 林建山)

敢于直面问题，就要发扬斗争精神。人间万事出艰辛，一切美好梦想的实现，都需要强大的精神激励。要坚持“敢”字当头，与一切难题斗争到底。这就要求我们要具备越是艰险越向前的刚健勇毅，平常时候看得出来、关键时刻站得出来、困难关头豁得出来，在迎战地铁穿楼掘进、海上风高浪急、野外深山峡谷等恶劣施工条件中经风雨、壮筋骨、长才干；要能拿出敢吃苦的闯劲干劲、坚定敢吃苦的决心恒心，在精神上不怕吃苦、在环境上不畏艰苦、在现实中踏实苦干，以担重吃苦的“孺子牛精神”，

白瑞生

白瑞生

白瑞生

白瑞生

白瑞生

白瑞生

白瑞生

## 福建省住建厅副厅长 陈元豹一行到公司调研指导

本报讯 5月10日，福建省住建厅副厅长陈元豹一行到公司调研指导工作，厦门市建设局副局长叶文语等陪同参与调研。调研旨在通过政企合作，为企业解决难题，共同促进建筑业高质量发展。

调研期间，陈元豹副厅长参观了公司70周年主题展览，并听取了公司筑路起家、入厦建港、转型市政等发展历程以及抢抓轨道交通、领军风电等核心业绩实力等方面情况。公司总经理黄建阳对省住建厅长期以来对公司发展给予的指导、关心和帮助表示感谢，并围绕当前企业在高质量发展、智能建造产业升级等亟待政府部门协调和帮助的问题进行了“深入交流”。

陈元豹副厅长充分肯定了公司近几年的发展成绩和对福建省建设发展做出的贡献。他表示，公司是福建省龙头企业，针对未来的发展，省住建厅责无旁贷要给予支持，同时，就公司未来发展提出要求及期望。此次福建省住建厅深入基层调研指导，旨在着力解决企业发展过程中遇到的问题和困难，为建筑企业高质量发展出谋划策。(于诗春)

于诗春



中交三航局厦门分公司

LUGANG TONGXUN

E-mail:shxmlugang@163.com

## 公司“三个着力”积极贯彻落实集团领导调研讲话精神

本报讯 去年年底，中交集团党委书记、董事长王彤宙到公司宣讲党的二十大精神并开展调研，为公司的各项工提供了发展思路和改革方向，极大提振了公司全员的发展信心、决心和干劲。

调研中，王彤宙指出——要把学习宣传贯彻党的二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务，进一步深刻认识党的二十大精神关于高质量发展的重大部署，在推进高质量发展中展现新担当新作为。

要坚持“市场为先、市场为后”，在做好属地化经营的同时抢抓当前机遇，奋力开拓市场。要聚焦主责主业，进一步解放思想、准确识变、科学应变、主动求变。

半年来，公司从理论学习、市场开发、改革创新三个方面着力，积极贯彻落实集团领导调研讲话精神。

理论学习着力于“实” 在开展“线上+线下”多层次、全覆盖学习教育的同时，公司注重以学促知，以知促干，全效促进成果转化，让思想和行动与党的二十大精神“同频共振”。将学习党的二十大精神同学习王彤宙到公司开展学习贯彻党的二十大精神暨工作调研座谈会讲话精神结合起来，锚定“冲刺集团‘TOP20’头部企业”的目标，坚定走好“六化”路径，着力把公司“优势做优、强项做强、特色做特”，努力开创“主责主业更加聚焦、业务布局更加清晰、服务大局更加有力”的新发展格局。

市场开发着力于“拓” 充分运用好集团与厦门市政府对接成果，积极争取政策、市场等资源，结合地方政策及海西区城新一轮城市更新的发展机遇，通过本地企业产值入统、税收入厦等优势，积极参与片区安置房、

自1975年进驻厦门以来，中交三航六公司始终与经济特区发展同频共振，积极融入厦门城市建设，担当重要社会责任。参与了东渡码头、厦门大桥等一大批重大历史性工程建设，建筑“排头兵”作用充分发挥；参与了疏港路高架桥、厦门地铁1号线等一系列重要民生工程，建设“先行者”作用充分发挥；承担了应急抢险、战疫大考等一系列“急难险重”任务，“国家队”作用充分发挥。2022年，中交三航六公司通过了国家高新技术企业、福建省建筑业龙头企业认定。作为厦门市经济发展的重要参与者、贡献者和见证者，中交三航六公司为厦门市建筑业产值提升、GDP增长、财政收入增加作出了积极贡献。(杨莉婷 林建山)

敢于直面问题，就要发扬斗争精神。人间万事出艰辛，一切美好梦想的实现，都需要强大的精神激励。要坚持“敢”字当头，与一切难题斗争到底。这就要求我们要具备越是艰险越向前的刚健勇毅，平常时候看得出来、关键时刻站得出来、困难关头豁得出来，在迎战地铁穿楼掘进、海上风高浪急、野外深山峡谷等恶劣施工条件中经风雨、壮筋骨、长才干；要能拿出敢吃苦的闯劲干劲、坚定敢吃苦的决心恒心，在精神上不怕吃苦、在环境上不畏艰苦、在现实中踏实苦干，以担重吃苦的“孺子牛精神”，

白瑞生



2023年5月31日

第357期

(内部发行)

LUGANG TONGXUN

E-mail:shxmlugang@163.com

## 福建省住建厅副厅长 陈元豹一行到公司调研指导

本报讯 5月10日，福建省住建厅副厅长陈元豹一行到公司调研指导工作，厦门市建设局副局长叶文语等陪同参与调研。调研旨在通过政企合作，为企业解决难题，共同促进建筑业高质量发展。

调研期间，陈元豹副厅长参观了公司70周年主题展览，并听取了公司筑路起家、入厦建港、转型市政等发展历程以及抢抓轨道交通、领军风电等核心业绩实力等方面情况。公司总经理黄建阳对省住建厅长期以来对公司发展给予的指导、关心和帮助表示感谢，并围绕当前企业在高质量发展、智能建造产业升级等亟待政府部门协调和帮助的问题进行了“深入交流”。

陈元豹副厅长充分肯定了公司近几年的发展成绩和对福建省建设发展做出的贡献。他表示，公司是福建省龙头企业，针对未来的发展，省住建厅责无旁贷要给予支持，同时，就公司未来发展提出要求及期望。此次福建省住建厅深入基层调研指导，旨在着力解决企业发展过程中遇到的问题和困难，为建筑企业高质量发展出谋划策。(于诗春)

于诗春

## 公司“三个着力”积极贯彻落实集团领导调研讲话精神

本报讯 去年年底，中交集团党委书记、董事长王彤宙到公司宣讲党的二十大精神并开展调研，为公司的各项工提供了发展思路和改革方向，极大提振了公司全员的发展信心、决心和干劲。

调研中，王彤宙指出——要把学习宣传贯彻党的二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务，进一步深刻认识党的二十大精神关于高质量发展的重大部署，在推进高质量发展中展现新担当新作为。

要坚持“市场为先、市场为后”，在做好属地化经营的同时抢抓当前机遇，奋力开拓市场。要聚焦主责主业，进一步解放思想、准确识变、科学应变、主动求变。

半年来，公司从理论学习、市场开发、改革创新三个方面着力，积极贯彻落实集团领导调研讲话精神。

理论学习着力于“实” 在开展“线上+线下”多层次、全覆盖学习教育的同时，公司注重以学促知，以知促干，全效促进成果转化，让思想和行动与党的二十大精神“同频共振”。将学习党的二十大精神同学习王彤宙到公司开展学习贯彻党的二十大精神暨工作调研座谈会讲话精神结合起来，锚定“冲刺集团‘TOP20’头部企业”的目标，坚定走好“六化”路径，着力把公司“优势做优、强项做强、特色做特”，努力开创“主责主业更加聚焦、业务布局更加清晰、服务大局更加有力”的新发展格局。

市场开发着力于“拓” 充分运用好集团与厦门市政府对接成果，积极争取政策、市场等资源，结合地方政策及海西区城新一轮城市更新的发展机遇，通过本地企业产值入统、税收入厦等优势，积极参与片区安置房、

自1975年进驻厦门以来，中交三航六公司始终与经济特区发展同频共振，积极融入厦门城市建设，担当重要社会责任。参与了东渡码头、厦门大桥等一大批重大历史性工程建设，建筑“排头兵”作用充分发挥；参与了疏港路高架桥、厦门地铁1号线等一系列重要民生工程，建设“先行者”作用充分发挥；承担了应急抢险、战疫大考等一系列“急难险重”任务，“国家队”作用充分发挥。2022年，中交三航六公司通过了国家高新技术企业、福建省建筑业龙头企业认定。作为厦门市经济发展的重要参与者、贡献者和见证者，中交三航六公司为厦门市建筑业产值提升、GDP增长、财政收入增加作出了积极贡献。(杨莉婷 林建山)

敢于直面问题，就要发扬斗争精神。人间万事出艰辛，一切美好梦想的实现，都需要强大的精神激励。要坚持“敢”字当头，与一切难题斗争到底。这就要求我们要具备越是艰险越向前的刚健勇毅，平常时候看得出来、关键时刻站得出来、困难关头豁得出来，在迎战地铁穿楼掘进、海上风高浪急、野外深山峡谷等恶劣施工条件中经风雨、壮筋骨、长才干；要能拿出敢吃苦的闯劲干劲、坚定敢吃苦的决心恒心，在精神上不怕吃苦、在环境上不畏艰苦、在现实中踏实苦干，以担重吃苦的“孺子牛精神”，

白瑞生

白瑞生

白瑞生

白瑞生

白瑞生

白瑞生

白瑞生

白瑞生

## 国内首次！三航局首创水下智能定位架成功应用

本报讯 近日,公司承建的中广核惠州港口二海上风电场项目运用水下智能定位架进行的导管架基础钢管桩施工顺利完成。

本次基础钢管桩施工采用的水下智能定位架施工工艺为三航局首创,属于国内首次成功应用,标志着三航局在海上风电导管架基础桩施工方面实现了技术新突破,对助力国内海上风电走向深远海具有重要意义。

中广核惠州港口二海上风电场项目场址位于惠东县港口镇南面海域,场址规划面积约95平方千米,外圈风机包围海域面积约为73.72平方千米,水深30至40米。该项目风机基础采用先桩法四桩导管架,需要在水下完成钢管桩沉桩施工,且施工海域为无掩护外海,海域地质情况复杂,夏季受台风影响大,涌浪条件恶劣。

针对此类型深远海域的钢管桩沉桩施工,公司自主设计了水下智能定位架,并在智造装配处斗尾生产基地完成制作生产。该定位架适用于不同直径的导管架基础钢管桩沉桩施工,可在海面快速完成调平,大大节省了传统工艺插拔辅助桩和平台调平加固的作业时间,能更有效地利用设备窗口期。同时,定位架集成多种监测设备,通过操作台即可实现平台调平和沉桩的精确控制,克服了水下沉桩可视化难题,实现了高精度、自动化、智能化施工。

水下智能定位架能适用于不同水深海域施工,解决了传统定位架随着水深增加越来越难的难题,该工艺涉及的一种水下沉桩定位架的液压控制系统,一种四桩导管架的基础钢管桩水下沉桩的监控系统已获得国家实用新型专利授权。(严孝锋 罗锦源)

## 泉州大桥新桥开放通行

本报讯 5月12日上午10时起,由公司承建的泉州大桥新桥开放通行。

泉州大桥新桥是在既有的泉州大桥上总新建一座26米宽的新桥,与旧桥相排形成总宽43米的桥梁。大桥连续跨越文物区、居民区道路、防洪墙、江滨北路、晋江路,与旧桥间距仅50厘米,且旧桥上分布着形态各异的石雕塑,需要格外小心保护。如此复杂的施工环境,给工程建设带来了极大挑战。

项目团队迎难而上,逐一化解难题。为减少对旧桥扰动,保护晋江水域环境,项目团队优化篮筐结构克服安拆难题,同时创新采用了“360度全套管回旋钻机+旋挖钻”的组合桩基成孔工艺,不仅成桩质量好,而且无泥浆污染,绿色环保;采取设置托盘、安全棚、限高架,安排专人值守等措施,解决各类上跨施工安全问题;制定交通导改方案,安排专业交通指挥员24小时值班,引导交通,同时安排专人保洁路面,扬尘控制措施到位,减少对交通和周边居民区的影响;科学安排施工工序,采取倒序施工,小型设备尽量错后施工,克服北岸无施工便道、旧桥限高的问题,快速完成现浇箱梁浇筑。

此次泉州大桥新桥开放通行,有效缓解了泉州大桥的交通压力,进一步畅通两岸慢行系统,改善交通拥堵现状,为市民办实事。(葛永超)

## 一道光伏组件项目二期工程完成厂房钢结构、管线安装全部任务

本报讯 5月22日,一道新能源光伏组件项目二期工程提前完成厂房钢结构、管线安装全部任务,为业主生产设备进场安装、调试创造条件。

一道新能源光伏组件项目二期工程,总建筑面积共77084平方米,建设内容包括新建一个64831平方米的3吉瓦组件车间和一个12252平方米的成品仓库。

相较于一期工程,二期工程的施工工期更紧、任务更重。根据原设计,项目钢结构构件多为变截面H型钢,钢结构制作量大,且加工质量控制难。项目管理团队充分发挥EPC模式优势,提前介入设计环节。一方面,通过图现的二次深化,将原本的构件优化变更为市场现成的H型钢,不仅减少了钢结构焊接工作量,且大大提高了加工质量;另一方面,采用双层保温屋面结构,在单层彩瓦的基础上加装二次檩条骨架,同时采用两次屋面板锁边方法,不仅提高了防漏渗水的效果,还大大提高了整个工程屋面维护系统的抗风性能。

在机电安装部分,安装工程子专业多达19个,且需要在短短两个月时间内,在厂房内不同标高位置合理布设十几层管线。因此,同时进行时各专业安装,做好钢结构、土建的工序衔接对加快整个工期至关重要。项目管理团队采用BIM软件进行信息化建模,通过模拟管线施工,提前解决多层次工艺空间中的管线排布问题,并在实际施工中,利用BIM软件提前在工厂加工制作各类型管件,大大提高了施工速度及效率。

截止目前,该项目已完成总工程量的72.5%。下一步,项目团队将着力攻坚,配合业主及使用方持续跟进墙面系统的安装,完成设备的二次配管、厂区照明、动力设备安装及调试、消防系统调试等工作,为项目竣工投产做最后的冲刺。(温艺虹 钟斌斌 胡明)

## 以指标目标为导向 以专项工作为抓手 推动公司管理质效提升

本报讯 5月6日,公司召开总部部门管理例会,总部各职能部门长参加会议并围绕企业高质量发展深化年、改革深化提升行动、各专项治理工作等,对照指标目标、对照责任分解清单进行了落实情况汇报,公司党委书记李小宁、总经理黄建阳、副总经理陈仲达出席会议并提出要求。

此次部门管理例会要求总部各职能部门进一步强化目标管理意识,结合上级部署要求、年度重点工作任务以及各专项工作具体要求,细化制定部门目标任务清单,并以过程管控为抓手,坚持目标导向、问题导向和结果导向相统一,把调查研究、制度宣贯、巡审整改贯穿始终,以部门目标任务的高质量落实,助推公司管理质效提升。

会上,各职能部门针对本条线、本部门制度宣贯计划及执行落实存在的问题进行了交流研讨,提出了解决问题的思路与措施。李小宁指出,各部门要注重提高制度宣贯的效果,要坚持下基层调研与制度宣贯相结合,既要会“讲”也要善“听”,既要抓住重点讲透制度内涵,也要通过调研了解和切实解决制度执行的堵点难点,两端发力提升制度执行力。

黄建阳提出六点具体要求:一是要提高政治站位,急工地所急、想工地所想,为现场高效高质量完成工作而努力。二是要下大力度建章立制,抓实制度宣贯和落实的情况,打通制度执行的最后一公里。三是要注重自我能力提升,对标学习,提升智慧工地的建设水平。四是要注重团队建设、人才培养,提升管理意识,提升项目合同风险防范能力。

## 公司推进构建“大监督”工作格局 强化协同联动提升监督治理效能

本报讯 为推动全面从严治党向基层延伸,不断推进强化项目监督专项工作走深走实。5月11日,由公司党委副书记、纪委书记高正平带队,纪委办公室牵头,协同审计部、法律风控部、商务管理部、财务资金部、物资管理部等部门前往广西北海市铁山港片区项目开展强化项目监督专项检查工作。

此次联合检查聚焦基层组织建设、财务管理、物资管理、项目效益、风险防控和廉洁从业监督检查反馈问题整改等6项重点内容,以查阅台账和谈话交流相结合的方式对该项目进行“问诊”,现场召开推进会,各业务条线逐一反馈查摆问题,并提出整改要求,进一步压实责任。

会上,法律风控部以以案促管,防范企业重大风险,助力企业合规管理”为题,结合典型案例,对公司合规行为准则、合同管理及风险防控等相关制度进行宣贯解读,加强项目依法合

规管理意识,提升项目合同风险防范能力。审计部对《三航局违规追责制度》进行宣贯解读,深化项目对违规追责工作重要性的认识,严格落实相关制度,真正做到知责于心、担责于身、履责于行。

围绕此次“大监督”联合检查,高正平指出,大监督工作涉及监督主体多,要素关联多,构建“大监督”工作格局,强化项目监督联合督查,是公司纪委进一步整合监督资源,提升监督合力,增强监督效能的创新探索实践,通过融合贯通、协调联动,既能强化各职能部门之间的协同联动,推动业务条线在职责范围内发挥各自的监督优势,又能减少重复监督,降低监督成本,从而提升监督质效,实现整体大于部分,即“1+1>2”的监督效果。同时,高正平还以《强化规矩意识 坚持廉洁自律 推动公司高质量发展发展再上新台阶》为题,为项目部管理人员讲授了一堂内容深刻、发人深省的廉政党课。

同时,李小宁在总结讲话中提出总部各部门要着重提升“四种能力”:一是要有协同意识,提升凝聚力,坚持控制程序办事,按规矩要求办事;二是要在真抓实干中提升执行力,只有真抓实干,才能发现问题解决问题,办好事情;三是要在担当作为中提升引领力,切实抓好条线管理,做好条线人才培养;四是要在奋勇争先中提升创新力,以各专项行动为抓手,创新思维和举措,推动企业高质量发展。(吴浩锐)

规管理意识,提升项目合同风险防范能力。审计部对《三航局违规追责制度》进行宣贯解读,深化项目对违规追责工作重要性的认识,严格落实相关制度,真正做到知责于心、担责于身、履责于行。

围绕此次“大监督”联合检查,高正平指出,大监督工作涉及监督主体多,要素关联多,构建“大监督”工作格局,强化项目监督联合督查,是公司纪委进一步整合监督资源,提升监督合力,增强监督效能的创新探索实践,通过融合贯通、协调联动,既能强化各职能部门之间的协同联动,推动业务条线在职责范围内发挥各自的监督优势,又能减少重复监督,降低监督成本,从而提升监督质效,实现整体大于部分,即“1+1>2”的监督效果。同时,高正平还以《强化规矩意识 坚持廉洁自律 推动公司高质量发展发展再上新台阶》为题,为项目部管理人员讲授了一堂内容深刻、发人深省的廉政党课。

同时,李小宁在总结讲话中提出总部各部门要着重提升“四种能力”:一是要有协同意识,提升凝聚力,坚持控制程序办事,按规矩要求办事;二是要在真抓实干中提升执行力,只有真抓实干,才能发现问题解决问题,办好事情;三是要在担当作为中提升引领力,切实抓好条线管理,做好条线人才培养;四是要在奋勇争先中提升创新力,以各专项行动为抓手,创新思维和举措,推动企业高质量发展。(吴浩锐)



5月20日,公司“初心如磐·情定三航”首届职工集体婚礼在智造装配处刘五店基地顺利举行。作为公司成立七十周年系列活动之一,集体婚礼在甜蜜与喜气中收获圆满。(周静)

## 公司青年员工“新航班”集训暨“双导师”带徒推进会成功举办

本报讯 5月21日至26日,公司开展青年员工“新航班”集训暨“双导师”带徒推进会。此次培训主要针对2021-2022届员工,培训设在华侨大学林广学学术交流中心,为期6天,采用全封闭式管理。

01 | 内外“双训” 集训班通过问卷调查,了解青年员工工作、思想、生活等方面进行了调研分析,充分了解员工在日常工作中遇到的困难、对未来的职业规划、对所在单位导师带徒工作,对人才培养和人才留存问题以及对公司高质量发展的建议和意见。同时,对提出的问题做好详细记录总结并及时做出反馈,形成调研结果及报告,为准确把握青年员工的思想动态和下一步改进提升培训方式方法打下基础。

02 | 进出“双考” 本次参训对象均为公司“双导师带徒”工作的“徒弟”主体,为进步推动该项工作开展,培训特邀请了部分“总部导师”到场和徒弟们见面。在以往的工作中,由于徒弟分布不同项目,遍布天南海北,总部导师工作繁忙,难以紧密联系。本次推进会提供了师徒见面交流的平台。会上,《下转1-4版中继》

(上接2版《公司青年员工“新航班”集训暨“双导师”带徒推进会成功举办》)

导师们为徒弟们面授机宜、答疑解惑,学员们积极思考认真提问,师徒互动效果明显。

公司总经理黄建阳出席培训并讲授专题课程,他对学员提出了四点建议和要求:要珍惜宝贵的学习时光,学管理思维,学创新思想,学制度规矩;要扎根基层、志存高远,全面参与到生产中来,找准自我定位,理性认清形势,树立远大目标;要汲取公司70年丰厚的企业文化,继承和发扬老一辈建设者的精神,心怀大局,融入大战略,积蓄自身的文化动能;要把握机会,持续学习,以本次培训为起点,多参加公司各种活动,多了解公司各项业务制度,多关注企业发展大局,做到举一反三、学以致用,为公司贡献自身力量。最后,黄建阳祝愿全体学员学有所成,学有所想,学有所悟,学有所成,与公司与公司高质量发展相匹配的青年才俊。(汤鹏飞)

## 天津地铁11号线7标项目“三站三区间”单位工程全部通过验收

本报讯 5月8日,天津地铁11号线7标项目招远路站、外环辅道站、驯海路站、招远路站至外环辅道站区间、外环辅道站至驯海路站区间及驯海路站至东丽一经路区间共6个单位工程,均顺利通过验收,是天津地铁11号线全线第一个通过单位工程验收的土建标段。

为加强现场安全质量预控管理,项目部坚持在危大工程施工前,实施条件验收制度。从主控条件到一般条件、从技术、环境、人员、设备等安全条件是否满足工程质量和安全生产的要求进行梳理准备,并经监理、业主、设计、勘察以及相关专家验收合格后再进行施工,以确保工程顺利开展,安全可靠。同时,为确保现场施工质量,项目部实施“首件验收+样板引路”制度,以各分部分项首件施工为样板,施工完成并经参建各方共同验收后方可进行施工,在后续施工时,严格按照首件样板标准进行质量控制,并对针对各项首件施工编制首件方案、首件验收及首件总结,有效地提升了后续工程的施工质量水平。

为加强对本项目装配式新技术应用,提高围护结构施工质量,加快施工进度,减少常规桩基施工过程中对环境的污染,招远路站附属围护结构应用了装配式预应力连锁桩进行了施工。该预制桩采用工厂化预制,桩身质量有保证;现场采用静压桩机进行压桩施工,施工噪音小、无震动,且不会产生泥浆排放等污染,减少了对周边环境的破坏。同时,有效提高了围护结构的施工质量,加快了施工进度,实施效果良好。围护结构表面平整,基坑开挖后无渗漏水现象,周边建筑物的沉降控制量远低于规范控制值,有效控制了周边建筑物的沉降。该工艺的成功应用,对海河冲积平原地区新型预应力连锁预制桩在地铁地下车站站厅亭等附属结构深基坑支护的大规模推广使用具有重要意义。(李泽源 刘逸德)

### 编者按:

长期以来,公司贯彻落实习近平生态文明思想,践行“创新、协调、绿色、开放、共享”的新发展理念,加快推动工程建设领域绿色发展。正值中交集团的“节能环保月”,公司特以此栏目展示“交自然为友,建和谐之道”节能环保优秀事例,进一步树立“绿水青山就是金山银山”理念。



## “耗能大户”驶上绿色航道

裹挟着初夏暖意的海风拂来,细碎的阳光把海面铺满万片摇曳闪烁的碎金,公司“津航驳12000”船舶静静地停泊在港湾中,仿若披上了一层金色的纱。

圈圈涟漪不断随着船驶开,设备间内,轮机长蔡炉生坐在集控室电脑前看着控制系统里各设备的运行参数,脑海中不停浮想着项目团队为实现船舶节能降耗而共同奋战的百余个日夜……

为了满足海上风电施工多样化运输需求,六公司引进了“津航驳12000”运输驳船,在装载海上风电基础桩、发电机和轮毂、风机筒体、风机叶片等大型部件上发挥了重要作用。

然而,这艘船舶犹如“吞金兽”,需要耗费大量能源,航行状态时主机与发电机同时运行,每天的燃油消耗量约为13吨,锚泊状态时一台发电机每天燃油

## 石湖山治水记

厦门三航混凝土有限公司成立于1985年,厂区多为填海而成,地势较低,每逢大雨,公司人员及车辆进出都十分困难,5号搅拌机位于厂区内的最低点,更是首当其冲,一直被大家戏称为“湖心岛”。

每当提起5号搅拌机,原预制厂的员工都直摇头,虽然它是厦门岛内最早的4.5方搅拌站,也是厂区内最后投产的机器。可单单这个积水问题就足以让大家谈虎色变,特别是当设备需要维修的时候,维修人员一脚踏深,一脚踏浅地走进去,被碎石划伤、摔跤那都是常事。

以往总是装载机开路、钢板铺垫,水泵紧随,但随着厦门市多年的城市改造、建设,与混凝土公司紧邻的街道已经进行了多次抬升,普遍高出公司基础地面。再加上排水管路年久失修,时常堵塞,先前的“三板斧”已经要不动了。新任混凝土公司物设部部长李博然说道:“5号机已经不仅仅存在安全隐患更是环保雷区,必须尽快处理。”话落,一场“浩大”的治水行动就此紧锣密鼓的拉开了序幕,他一边成立专案小组,向厦门其他搅拌站的师傅请教探讨,一边联系到分公司正本清源项目的负责人,一起制定解决排水问题的方案。经过多方研究,李博然决定重新疏通原有厂区内地下管路,并通过开凿新的渠道迅速排出积水,同时密排水泵水管,让积水迅速流进排水管路,“湖心岛”的积水问题得到很大改善。

可惜好景不长,“水患”再次出现,一张



费,“那能不能从减小冷却水流量的角度来尝试突破……”他喃喃自语道。

于是,团队立刻投入到实战中去。为了达到节能目的又要保证设备系统在正常的水压下工作,团队开始通过逐步关小各设备的冷却水出口阀,以此来减少冷却水流量。经过多次的调整与试验,在保证系统处于恒定压力的前提下,最终停止运行1台淡水水泵。

团队从缩短使用时长,降低使用频率等角度尝试节能,均未能实现突破。多日的奋战让成员们倍感疲惫,蔡炉生亦是心急如焚,整日徘徊在淡水泵前,希望能寻找到节能灵感。

忽然,潺潺的水流声引起了他的注意,船舶停泊期间,各设备处于低耗运转状态,实际并不需要消耗太多能源。但是冷却水依然在流动,淡水泵仍然以标准状态运转,存在较大能耗浪

费,一个个“金点子”破蛹而出,不断为船舶的“降低能耗在行动”添砖加瓦。

如采用与中央淡水泵类似的节能方案,顺利将2台中海水泵减少至1台来使用;轮流运转2台加热器来加热生活用水,使2.2千瓦的日用淡水柜淡水泵成功从2台缩减至1台,船舶降耗效果显著。

与此同时,蔡炉生与团队再接再厉,又找到了一条“节能降耗新航道”。

众所周知,船舶吃水面积越深,阻力越大,能耗也就越多,减少吃水面积有利于船舶节能。但一味减少吃水面积并不利于船舶运行,如何既保证船舶平稳度,又降低油耗,才是关键。

于是,蔡炉生带领团队以0.1米为度量,借助加载水系统一点点减少吃水面积,经过多个航次的实验调整,把船舶吃水调

整为3.5米,艉部调整为4.1米。再根据台架试验参数和试航数据调整主机转速,成功取得船舶平稳度不变与油耗降低的双赢目标。

最终,经过柴油流量表计量,相较之下,“津航驳12000”的航速每小时增加1海里。原本从舟山到温州需要23小时,现在只需21小时,还能节省1吨柴油,每次航行费用减少约7000元。

如今,在全体成员的不懈努力下,“津航驳12000”实现节能降耗、减负减载的良好成效,航行状态时每天的燃油消耗量由原来的13吨降为12吨,锚泊状态时每天燃油消耗量由1吨降为0.75吨。

迎着海风,“津航驳12000”以高昂的姿态航行在节能降耗新航道上,用高效低耗的状态助力海上风电项目取得更大突破。(郑恩婕)

## “节”尽所“能”,品质同行

机器的轰鸣声越来越近了,原来是一台刚完成灌桩任务的水泥搅拌车开到了指定平台上准备清洗搅拌筒,并运用砂石分离机将污水及残留在混凝土中的砂石清洗分离和回收利用。

“砂石分离机主要应用于混凝土搅拌车和搅拌机内残余混凝土的环保分离,可实现残余混凝土的砂、石、水的百分百再利用。”可门作业区6.7号泊位项目经理蔡伟介绍道。

可门作业区6.7号泊位工程包括新建6号3.5万吨级散货装卸泊位和7号30万吨级散货卸船泊位各1个及相应的配套设施,共占用岸线长度593米。项目在扎实做好“平安百年品质工程”的示范创建,争创水交交通优质工程的同时,将节能环保理念贯穿始终。

项目部在施工现场附近设立的宣传站及钢筋加工场内投入一套砂石分离系统,整套系统由砂石分离机、水循环系统和电气控制系统组成,用于清洗搅拌车的水经过砂石分离机,不仅可以分离出混凝土剩料,洗车水经四级沉淀池过滤,还可重复利用于道路喷淋降尘

等环保作业。在灌注桩施工中,考虑到桩基冲孔过程中泥浆泄露对环境的影响,项目部优化施工方案,采用黏土进行造浆,同时设置泥沙分离机减少海洋污染,实现了泥浆净化处理。

本工程预制构件数量多、型号多,重量重,养护难度大。项目部采用智能喷淋养护系统,该养护系统分别由供水系统、智能管理系统、喷淋系统等部分组成,实现了养护的自动化、智能化,既提高了生产效率,最大程度减少人为操作的干扰,降低了人工成本,节水量达50%以上,水资源利用率明显提高。

不仅如此,在建设过程中,项目部还积极采用新型的清洁能源,尽可能保留原有植被地貌进行改造,有效减少环境污染;在码头钢平台采用光伏发电系统,用于钢平台夜间施工及通长护栏灯带照明使用;项目驻地室外公共区域安装太阳能节能灯,场区围栏及海上警戒投入太阳能爆闪灯。

项目部在各方面贯彻落实节能环保理念,有效保护自然环境,不断提升工程绿色环保水平。(吴嘉盛)